

SUMÁRIO EXECUTIVO



CENSO
GIFE

2024 | 2025



SÃO PAULO
2025

SOBRE A PESQUISA

O GIFE completou, em 2025, 30 anos de atuação na promoção e fortalecimento da filantropia e do investimento social privado (ISP) no Brasil, reunindo entre seus associados *Empresas* e institutos e fundações *Empresariais, Familiares e Independentes* que mobilizam recursos para investir em projetos e iniciativas de finalidade pública no território nacional. Parte central da atuação da organização consiste na produção de dados que ampliem a compreensão sobre o campo e estimulem a colaboração entre investidores sociais, organizações da sociedade civil (OSC), academia e poder público.

Na sua 12ª edição, o Censo GIFE disponibiliza um quadro atualizado do ISP brasileiro, trazendo informações sobre estrutura, recursos, formas de atuação, diversidade e governança, alinhamento com agendas estratégicas e práticas de monitoramento, avaliação e transparência das associadas GIFE. Trata-se de uma pesquisa bienal, quantitativa, autodeclaratória e de participação voluntária, respondida por meio de um questionário *online*.

Nesta edição, a pesquisa contou com a participação de 138 organizações — o maior número da série histórica —, o que representa 84% do total de organizações associadas ao GIFE em 2024. As respostas coletadas em 2025 referem-se, predominantemente, à execução consolidada do ano de 2024 das organizações respondentes.

Este Sumário Executivo do Censo GIFE 2024-2025 apresenta os principais destaques da pesquisa, que já se consolidou como uma referência robusta para a análise do campo do ISP e da filantropia institucionalizada no Brasil.

REALIZAÇÃO



COORDENAÇÃO TÉCNICA



APOIO INSTITUCIONAL



IBIRAPITANGA



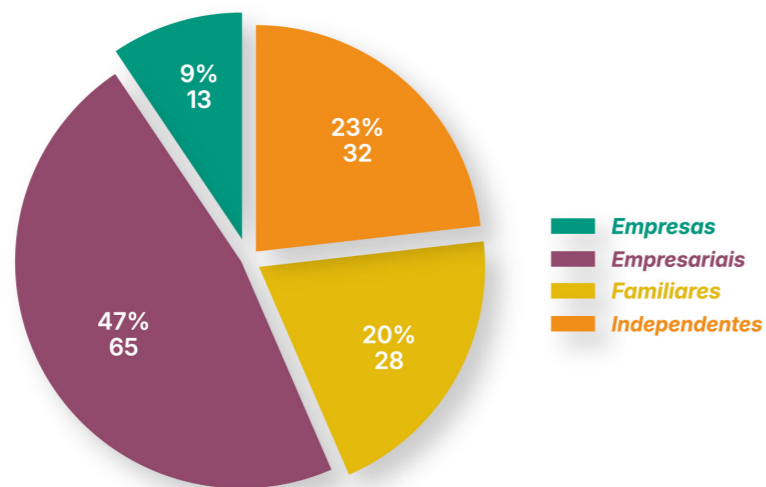
Instituto *Beja*



INSTITUTO ITAUSA

PERFIL DOS RESPONDENTES

GRÁFICO 1
ORGANIZAÇÕES RESPONDENTES DO CENSO GIFE 2024-2025

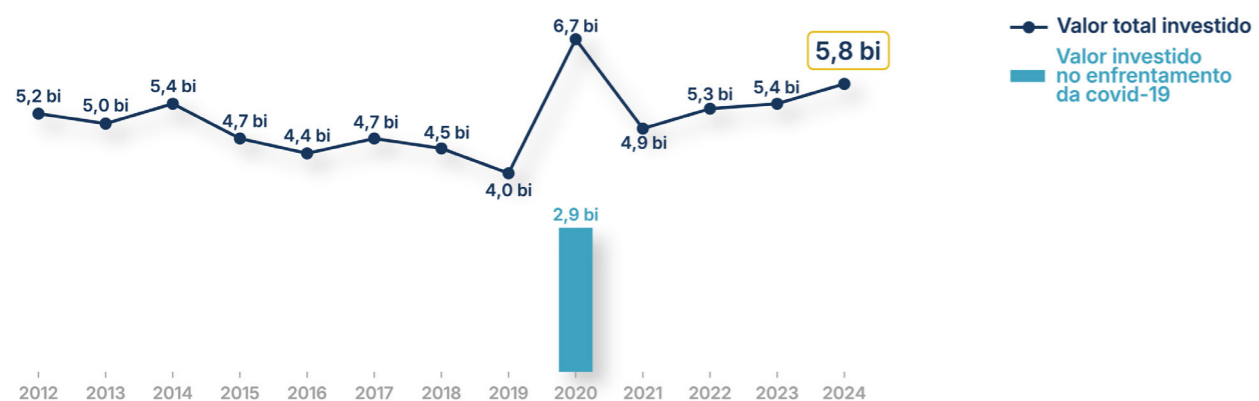


Nota: 138 organizações responderam a esta pergunta. As porcentagens foram arredondadas e podem não totalizar 100%.

VOLUME DE RECURSOS

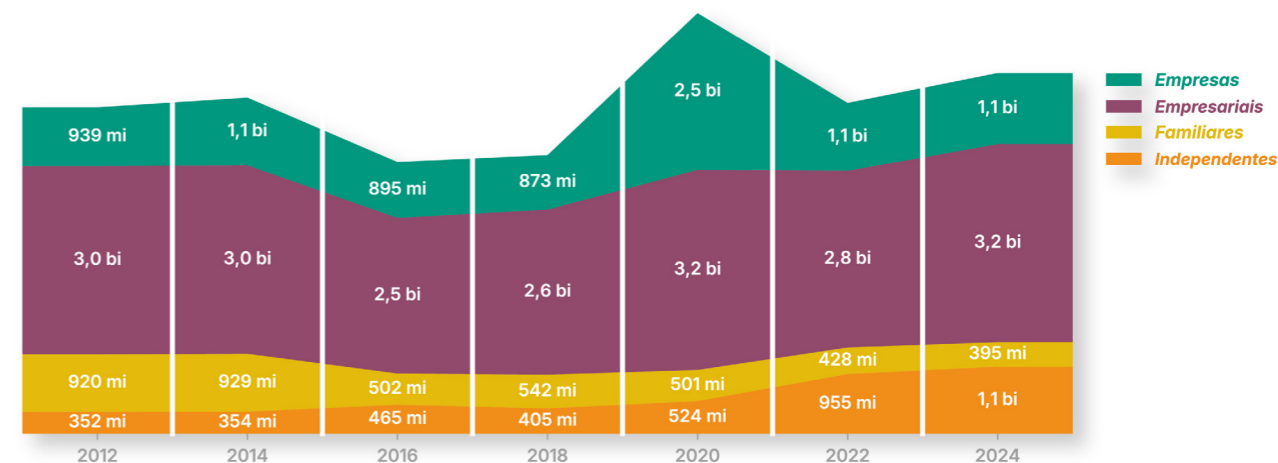
O ISP mobilizou, em 2024, um total de R\$ 5,8 bilhões, o segundo maior valor da série, ultrapassado apenas pelo ano de 2020, quando da eclosão da pandemia de covid-19.

GRÁFICO 2
INVESTIMENTO SOCIAL REALIZADO (EM R\$)
2012-2025



Nota: Valores corrigidos pelo IPCA de dez./2024. Responderam a esta pergunta 103 organizações em 2012, 105 em 2013, 107 em 2014, 105 em 2015, 112 em 2016, 125 em 2017, 128 em 2018, 120 em 2019, 126 em 2020, 129 em 2021, 134 em 2022, 129 em 2023, 130 em 2024 e 2025.

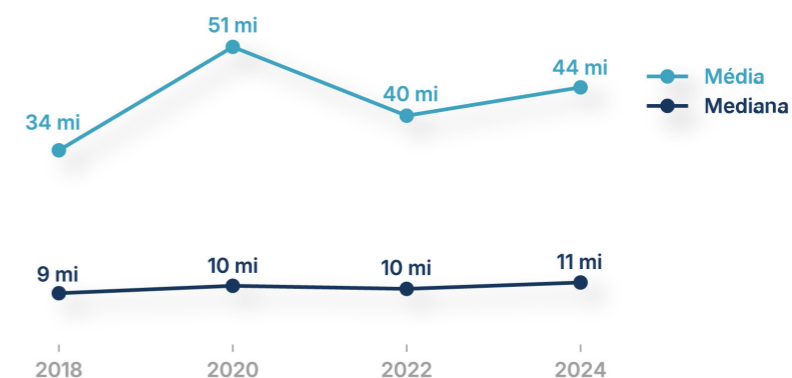
GRÁFICO 3
INVESTIMENTO SOCIAL REALIZADO (EM R\$)
2012-2024



Nota: Responderam a esta pergunta 103 organizações em 2012, 107 em 2014, 112 em 2016, 128 em 2018, 126 em 2020, 134 em 2022 e 130 em 2024.

Empresariais seguiram como os responsáveis pela maior parte do volume de recursos monitorado pelo Censo. **Independentes** tiveram crescimento do investimento ao longo dos anos, atingindo pela primeira vez um valor superior a R\$ 1 bilhão.

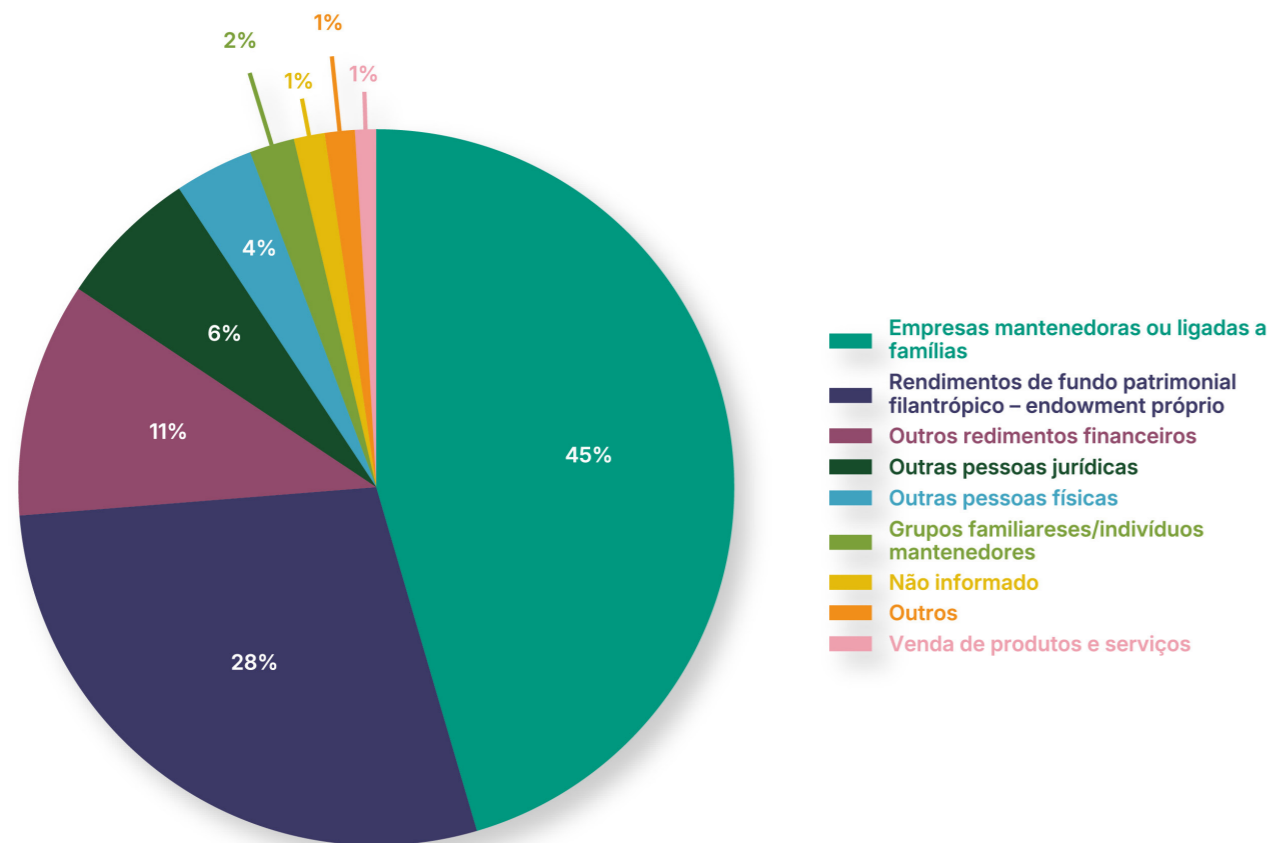
GRÁFICO 4
MÉDIA E MEDIANA DO INVESTIMENTO SOCIAL REALIZADO (EM R\$)
2018-2024



O volume total de investimento foi impulsionado por poucos grandes investidores, mas o crescimento da mediana entre 2022 e 2024 sugere que a maior parte das organizações também ampliou seus aportes no período.

FONTES DE RECURSOS

GRÁFICO 5
FONTES DE RECURSO DO INVESTIMENTO SOCIAL REALIZADO (EM R\$)
2024



Empresas mantenedoras ou ligadas a famílias filantropas seguiram como principais fontes de recursos do ISP, respondendo por 45% do total.

VOCÊ SABIA?

Em 2024, 15% do investimento total teve origem em incentivos fiscais. O volume investido por meio desses mecanismos também cresceu, passando de R\$ 536 milhões em 2022 para R\$ 877 milhões em 2024.

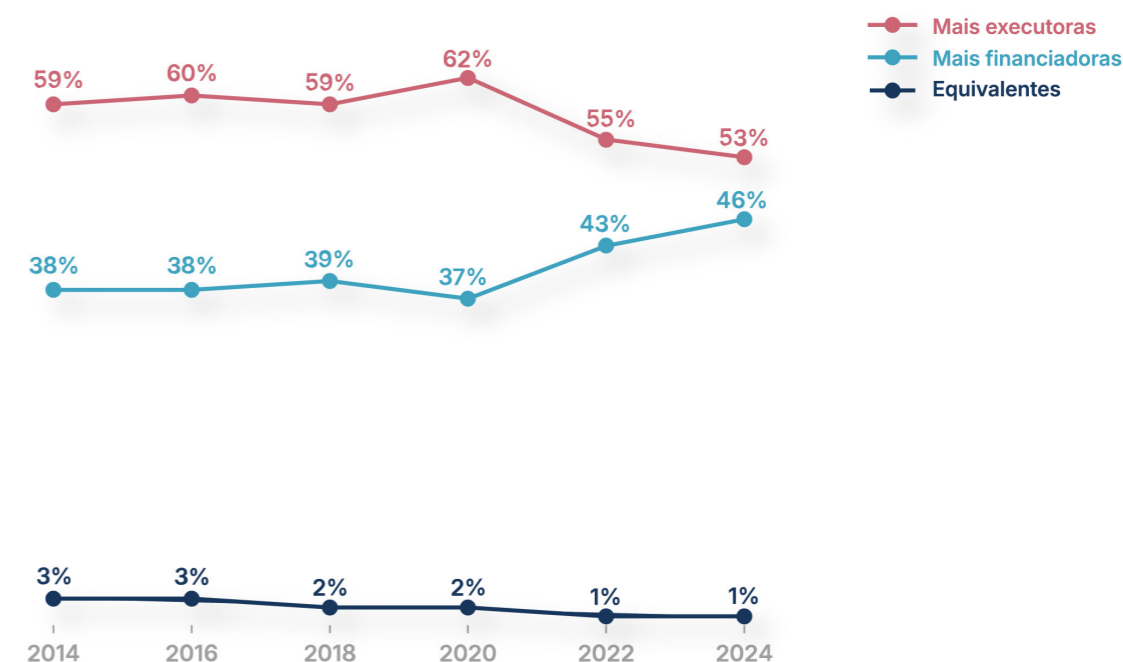
ESTRATÉGIAS DE ATUAÇÃO

ATUAÇÕES PREDOMINANTES DE INVESTIDORES SOCIAIS

O Censo adota como um de seus parâmetros de investigação a qualificação da atuação dos investidores sociais, classificando-os em:

- **MAIS EXECUTORAS**
utilizam acima de 50% dos seus recursos para projetos próprios;
- **MAIS FINANCIADORAS**
repassam acima de 50% dos seus recursos para terceiros;
- **EQUIVALENTE**
distribuem seus recursos de forma equivalente (50%/50%) em projetos de terceiros e próprios.

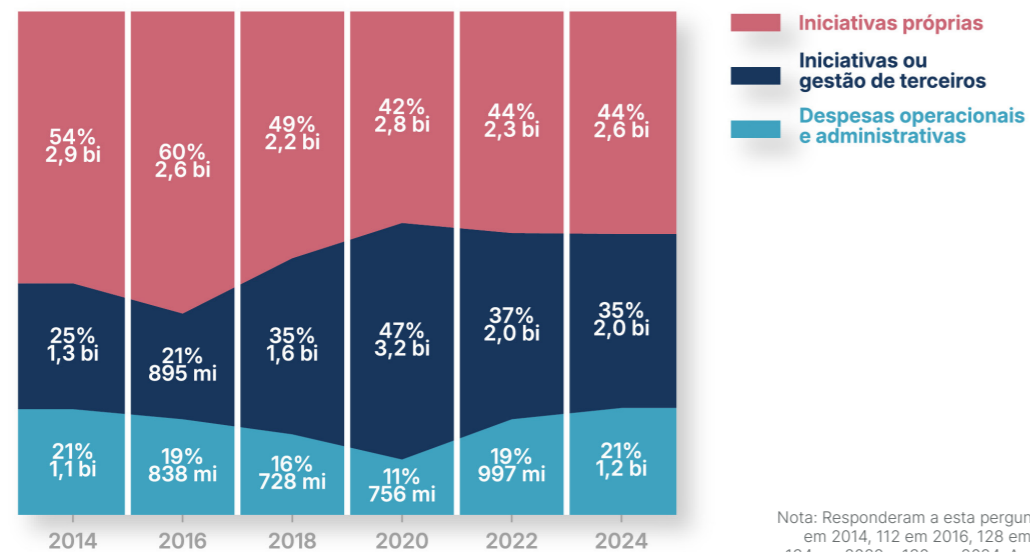
GRÁFICO 6
TIPO DE ATUAÇÃO PREDOMINANTE DAS ORGANIZAÇÕES, CONSIDERANDO
MAIS DE 50% DOS RECURSOS EXECUTADOS OU REPASSADOS
2014-2024



Nota: Responderam a esta pergunta 106 organizações em 2014, 112 em 2016, 128 em 2018, 125 em 2020, 134 em 2022 e 136 em 2024. As porcentagens foram arredondadas e podem não totalizar 100%.

Predominância do perfil executor diminuiu e aproximou-se do perfil financiador, registrando a menor diferença já identificada entre os dois perfis.

GRÁFICO 7
ALOCÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO INVESTIMENTO SOCIAL REALIZADO (EM R\$ E %)
2014-2024



Nota: Responderam a esta pergunta 106 organizações em 2014, 112 em 2016, 128 em 2018, 125 em 2020, 134 em 2022 e 130 em 2024. As porcentagens foram arredondadas e podem não totalizar 100%.

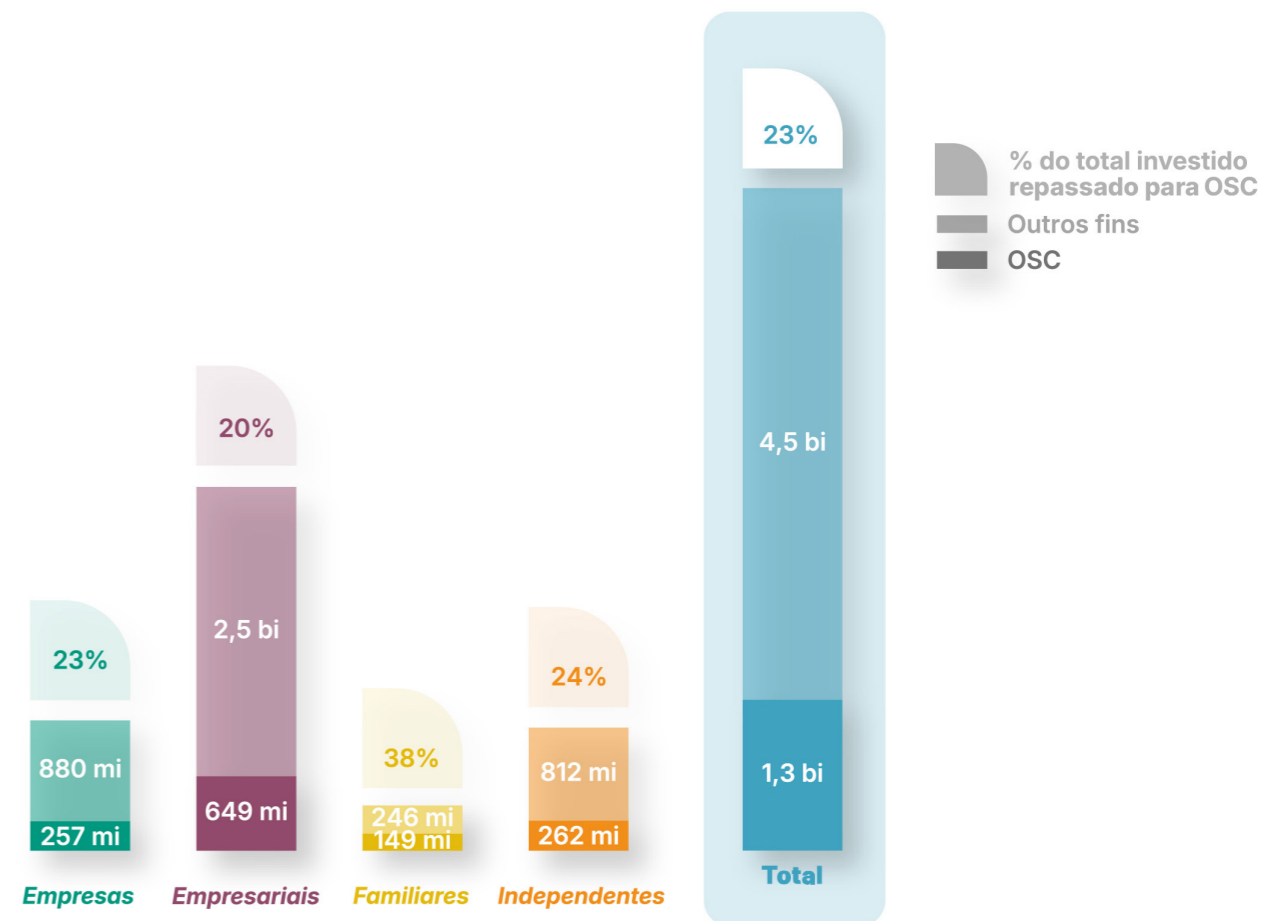
O investimento de recursos para a execução de iniciativas próprias corresponde ao principal tipo de alocação orçamentária de 2024: R\$ 2,6 bilhões (44% dos recursos).

GRANTMAKING E APOIO ÀS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL (OSC)

VOCÊ SABIA?

Dentre os terceiros que recebem recursos dos investidores sociais, as OSC se destacam como as principais destinatárias: 72% das respondentes afirmaram direcionar recursos financeiros a esse tipo de organização.

GRÁFICO 8
INVESTIMENTO SOCIAL REPASSADO PARA OSC (EM R\$)
2024



Nota: 92 organizações responderam a esta pergunta.

Considerando em 2020 apenas os recursos desvinculados da pandemia, 2024 teve um recorde no repasse de recursos para OSC, ultrapassando R\$ 1,3 bilhão.

VOCÊ SABIA?

Em 2024, o repasse para organizações da sociedade civil somou R\$ 1,3 bilhão, equivalente a 23% do volume total investido. Desse montante, 17% (R\$ 223 milhões, informados por 57 organizações) foram destinados ao apoio institucional, que é um recurso livre, não necessariamente vinculado à execução de projetos específicos pela OSC.

FOCOS DE ATUAÇÃO

A educação se destacou novamente como o principal foco de atuação das organizações. No total, somando aqueles que trabalharam com a educação formal com aqueles que atuaram na não-formal, 67% dos respondentes empreenderam ou apoiaram iniciativas nessa temática. Além da educação, as principais áreas temáticas de atuação apontadas foram desenvolvimento local/ territorial/ comunitário e inclusão produtiva, empreendedorismo e geração de renda, ambas com 49% das organizações, mantendo a prevalência já verificada em 2022.

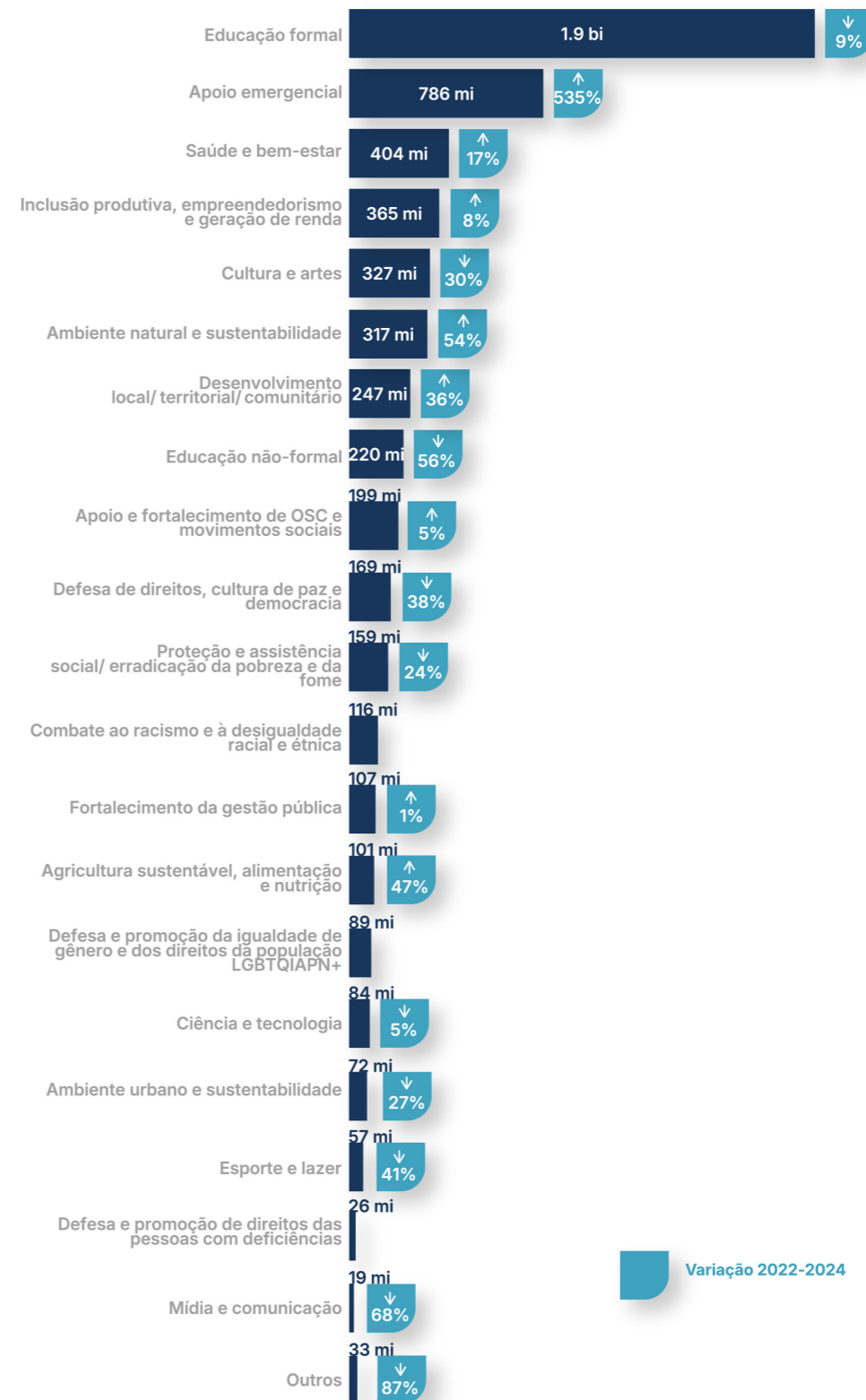
GRÁFICO 9
ÁREAS TEMÁTICAS DE ATUAÇÃO DAS ORGANIZAÇÕES
2024



Nota: Responderam a esta pergunta 137 organizações em 2022, 138 em 2024. Algumas categorias não aparecem em 2022 porque ainda não eram contempladas no questionário do Censo daquele ano. Respostas múltiplas.

Educação seguiu como principal área de atuação dos investidores sociais, mas o campo mostra crescente diversificação temática.

GRÁFICO 10
INVESTIMENTO SOCIAL REALIZADO, POR
ÁREAS TEMÁTICAS DE ATUAÇÃO (EM R\$)
2024



Nota: Valores corrigidos pelo IPCA de dez./2024. Responderam a esta pergunta 132 organizações em 2022 e 130 em 2024.

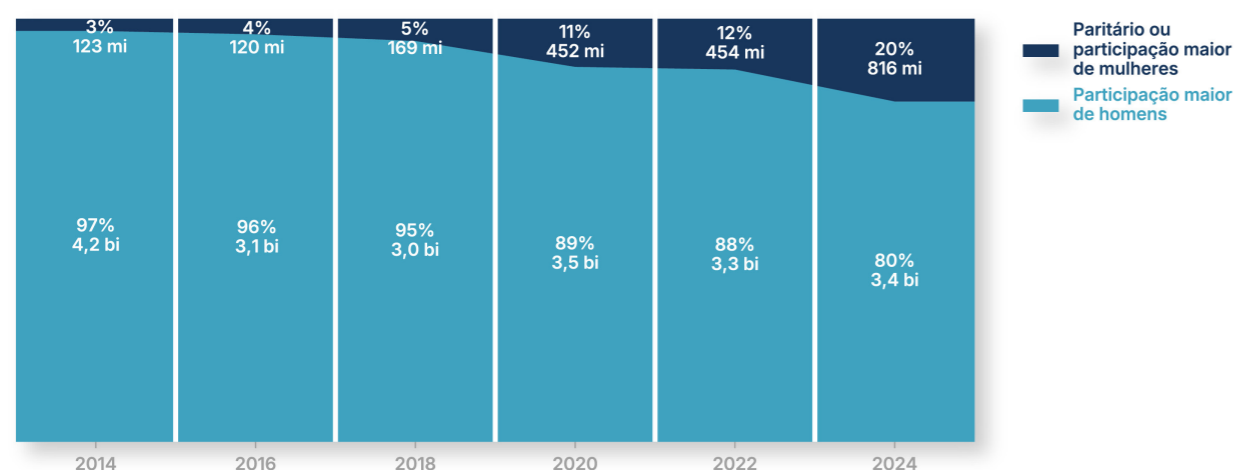
Educação dominou os aportes em 2024, concentrando mais de R\$ 2,1 bilhões dos investimentos sociais.

VOCÊ SABIA?

O Censo 2024-2025 inovou ao **ampliar a temática de clima e mudanças climáticas**, revelando que 46% das organizações respondentes executam ou financiam iniciativas nessa área. Com relação ao investimento, 6% do valor total investido pelo ISP foi direcionado para o clima e mudanças climáticas, alcançando R\$ 368 milhões em 2024.

GOVERNANÇA E DIVERSIDADE

GRÁFICO 11
INVESTIMENTO SOCIAL POR PARIDADE DE GÊNERO DO CONSELHO DELIBERATIVO 2014-2024



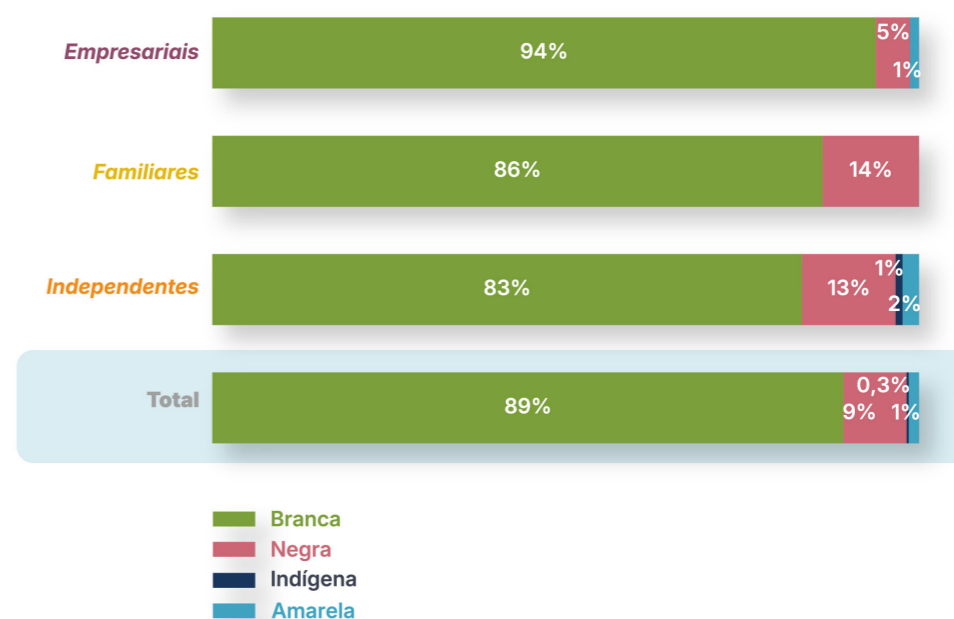
Nota: Valores corrigidos pelo IPCA de dez./2024. Responderam a esta pergunta 87 organizações em 2014, 88 em 2016, 97 em 2018, 100 em 2020, 104 em 2022 e 106 em 2024. As porcentagens foram arredondadas e podem não totalizar 100%.

Conselhos paritários ou com maior participação de mulheres cresceu entre pequenos e médios investidores (até R\$50 milhões), mas 71% dos conselhos de grandes investidores (acima de R\$50 milhões) seguiram com maioria masculina.

VOCÊ SABIA?

As vagas ocupadas por mulheres nos conselhos deliberativos cresceu apenas sete pontos percentuais em 11 anos, passando de 27% em 2014 para 34% em 2024. No entanto, quando comparado ao Censo 2022, o dado revela estabilidade: embora tenha havido uma leve ampliação no número absoluto de mulheres, em função do aumento do número total de conselheiros das organizações respondentes, esse avanço não se traduziu em um aumento proporcional significativo de sua participação.

GRÁFICO 12
RAÇA DOS CONSELHEIROS 2024



Nota: 108 organizações responderam a esta pergunta. As porcentagens foram arredondadas e podem não totalizar 100%.

Ampliação da diversidade racial nos conselhos continuou como um desafio para o ISP em 2024.

VOCÊ SABIA?

Em 2024, 27% das organizações declararam contar com pessoas negras (pretas ou pardas) em seus conselhos; 3% com pessoas indígenas e 7% com pessoas amarelas. Do total de recursos investidos em 2024, apenas R\$ 1,0 bilhão, o equivalente a 18%, foi gerido por organizações que declararam contar com a presença de pessoas negras, amarelas e/ou indígenas em seus conselhos.

AGENDAS E MODELOS ESTRATÉGICOS

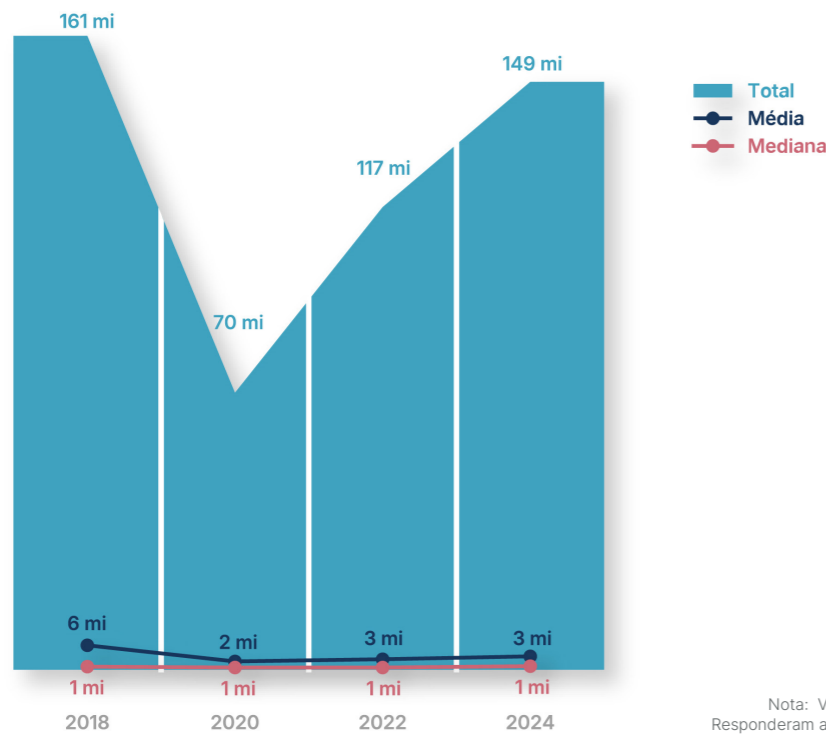
78% DAS ORGANIZAÇÕES TIVERAM ALGUM TIPO DE ESTRATÉGIA DE ALINHAMENTO COM POLÍTICAS PÚBLICAS. O DADO INDICA UMA LEVE DIMINUIÇÃO EM RELAÇÃO A 2022, QUANDO O ÍNDICE ERA DE 81%.

52 % das organizações respondentes realizam *advocacy* para influenciar as políticas públicas. *Familiares e Independentes* são os que mais atuam desta forma, com 71% e 69%, respectivamente.

VOCÊ SABIA?

O envolvimento no campo de NI foi declarado por 51 (37%) organizações, proporção significativamente menor do que a observada em 2022, quando 49% afirmaram atuar nesse campo. Apesar da redução no número de organizações engajadas, o volume de investimentos em NI foi substancialmente maior em 2024.

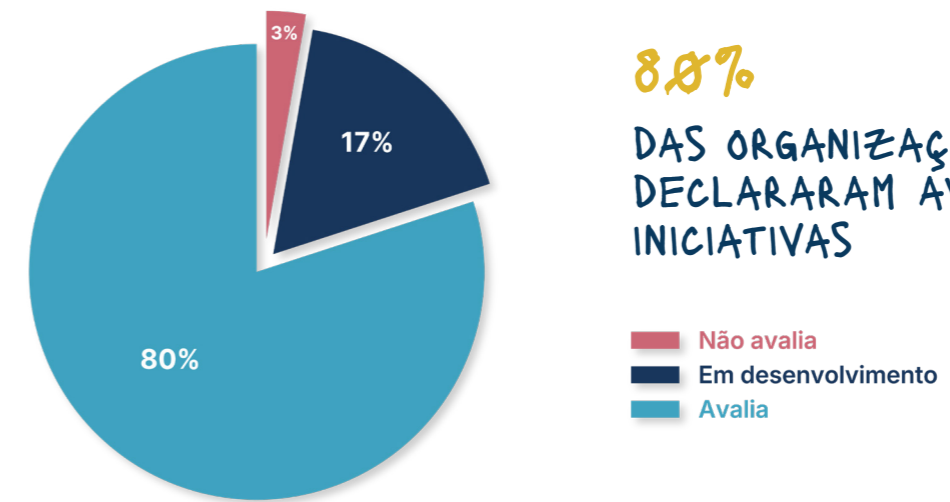
GRÁFICO 13
INVESTIMENTO EM NEGÓCIOS DE IMPACTO (EM R\$)
2018-2024



Nota: Valores corrigidos pelo IPCA de dez./2024. Responderam a esta pergunta 26 organizações em 2018, 33 em 2020, 44 em 2022 e 44 em 2024.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

GRÁFICO 14
REALIZAÇÃO DE AVALIAÇÃO DE INICIATIVAS DAS ORGANIZAÇÕES
2024

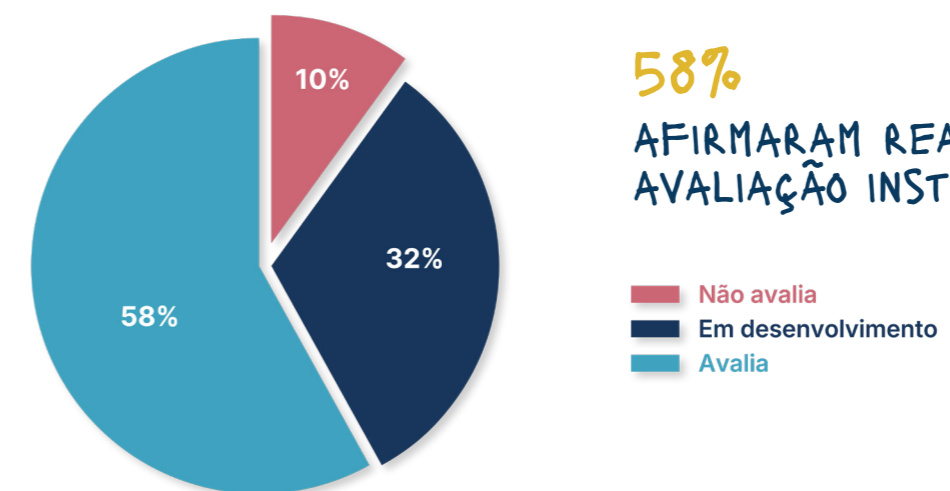


80% DAS ORGANIZAÇÕES DECLARARAM AVALIAR INICIATIVAS

■ Não avalia
■ Em desenvolvimento
■ Avalia

Nota: 138 organizações responderam esta pergunta. As porcentagens foram arredondadas e podem não totalizar 100%.

GRÁFICO 15
REALIZAÇÃO DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL DAS ORGANIZAÇÕES
2024



58% AFIRMARAM REALIZAR AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

■ Não avalia
■ Em desenvolvimento
■ Avalia

Nota: 138 organizações responderam esta pergunta. As porcentagens foram arredondadas e podem não totalizar 100%.

EXPEDIENTE

COORDENAÇÃO GERAL

Patrícia Kunrath Silva

SUPERVISÃO

Cassio França e Gustavo Bernardino

COORDENAÇÃO TÉCNICA

Instituto Cíclica: Ivone dos Passos Maio

APOIO TÉCNICO

Ingrid Novais e Sarah Costa Pedreira

ANÁLISE E REDAÇÃO DO RELATÓRIO

Instituto Cíclica: Cristiano Nicola Ferreira, Ivone dos Passos Maio e Lidia Bueno Pereira

PROCESSAMENTO, TABULAÇÃO E ANÁLISE DE DADOS

Instituto Cíclica: Bárbara Donida de Bona

ATUALIZAÇÃO DO QUESTIONÁRIO

Instituto Cíclica: Cristiano Nicola Ferreira, Felipe Madeira e Ivone dos Passos Maio

QUESTIONÁRIO ONLINE

Wiidoo Tecnologia

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Manu Raupp

REVISÃO

Gleice Regina Guerra e Thaís Spiezzi Rinaldi

IMPRESSÃO

Max Editora

